

# POSLOVNI I FINANCIJSKI PREGLED SIJEČANJ – PROSINAC 2014.

PREZENTACIJA ZA ANALITIČARE  
12. VELJAČE 2015.



# IZJAVA O ODRICANJU OD ODGOVORNOSTI

- Ovi materijali i usmena prezentacija ne predstavljaju niti čine dio bilo koje ponude ili poziva na prodaju ili izdavanje, ili bilo kojega poziva na podnošenje bilo koje ponude za kupnju ili upis bilo kojih vrijednosnih papira Društva; nadalje, ovi materijali i usmena prezentacija ili bilo koji njihov dio ili činjenica o njihovoj distribuciji ne čine osnovu za niti se na njih može pozivati u vezi s bilo kojim ugovorom ili odlukom o ulaganja u vezi s time.
- Ovi materijali i usmena prezentacija nisu ponuda vrijednosnih papira za prodaju u Sjedinjenim Državama. Vrijednosni papiri Društva nisu i neće biti registrirani u skladu sa Zakonom o vrijednosnim papirima SAD-a iz 1933., kako je izmijenjen i dopunjen.
- Informacije treće strane obuhvaćene ovim materijalima dobivene su iz izvora koje Društvo smatra pouzdanim. Iako je poduzeta sva dužna pažnja kako bi se osiguralo da su činjenice obuhvaćene ovim materijalima potpune i točne te da su mišljenja i očekivanja obuhvaćena ovim materijalima objektivna i razborita, Društvo ili njegovi savjetnici ne daju nikakvu izjavu ili jamstvo, bilo izričito ili implicitno, u vezi s potpunosti i točnošću bilo koje informacije ili mišljenja obuhvaćenog ovim materijalima.
- Ovi materijali i usmena prezentacija sadrže određene izjave o budućim događajima u vezi s financijskim položajem, rezultatima poslovnih aktivnosti i poslovanjem Grupe. Te izjave o budućnosti predstavljaju očekivanja ili mišljenja Društva o budućim događajima i uključuju poznate i nepoznate rizike i neizvjesnosti koji mogu dovesti do toga da se stvarni rezultati, učinak ili događaji bitno razlikuju od rezultata, učinka ili događaja izričito ili implicitno navedenih u tim izjavama. Dodatne detaljne informacije o bitnim čimbenicima koji mogu dovesti do toga da se stvarni rezultati bitno razlikuju dostupne su u Godišnjem izvješću Grupe.
- Ovi materijali uključuju mjere koje nisu obuhvaćene standardima MSFI, kao što je EBITDA. Društvo smatra da takve mjere služe kao dodatni pokazatelji učinka poslovanja Grupe. Međutim, takve mjere nisu zamjena za mjere koje su definirane i nužne u skladu sa standardima MSFI. K tome, neke ključne pokazatelje učinka koje primjenjuje Društvo druge tvrtke koje posluju u sektoru mogu izračunavati na drukčiji način. Stoga mjere koje nisu obuhvaćene standardima MSFI i ključni pokazatelji učinka korišteni u ovim materijalima ne moraju biti izravno usporedivi s mjerama i ključnim pokazateljima učinka konkurenata Grupe.

# *1. SAŽETAK*

# GLAVNA OBILJEŽJA

## Operativna

- Zadržan je vodeći položaj na tržištu u svim područjima poslovanja unatoč kontinuirano izazovnom okruženju
- Našom je ponudom usluga optičke mreže povećana cjelokupna konkurentnost; trend upotrebe podatkovnih usluga u pokretnoj mreži u snažnom je porastu
  - U 2015. planirana su znatna ulaganja u širokopojasne usluge u nepokretnoj i pokretnoj mreži s ciljem dugoročnog zadržavanja položaja pružatelja vrhunskih usluga (nakon najnovijih promjena u regulatornom okruženju)
- Nastavlja se s transformacijskim inicijativama u 2015. s dodatnim materijalnim učinkom u 2015. i nadalje

## Financijska

- Ostvarenja u 2014. u skladu su s izgledima
- Pad prihoda u 2014. usporen je na 1,9% u odnosu na prošlu godinu (bez Optime 4,0%) u usporedbi s padom od 6,8% u odnosu 2013.
  - Glavni pokretač – prihodi od pokretnih komunikacija: gotovo stabilni na -1,2% u 2014. u odnosu na -10,4% u 2013.
- Usprkos sve lošijem okruženju, novim nametnutim naknadama, troškovima transformacije i promjenama strukture prihoda, marža EBITDA prije jednokratnih stavki čvrsta je na 40,3%
- Prijedlog raspodjele neto dobiti:
  - 83,1% za ponovno ulaganje u razvoj poslovanja, što će rezultirati dodatnom neto dobiti od 188 milijuna kuna u 2014.
  - 17,9 % raspoređuje se u zadržanu dobit i rezerve u skladu sa zakonom
- Predložena je isplata dividende od 7,00 kuna po dionici iz zadržane dobiti za 2009. (ekvivalent isplati neto dobiti za 2014. od 50,7%)
- Izgledi za 2015.: „stabilizacija prihoda” i „marža EBITDA-e prije jednokratnih stavki na oko 40%”

# IZGLEDI I REZULTATI ZA FINANCIJSKU GODINU 2014.

	Izgleđi (od 30. listopada 2014.)	Ostvareni rezultati
Prihodi	Pad od oko 2%	Pad od 1,9% ✓
EBITDA prije jednokratnih stavki	39% – 41%	40,3% ✓
Kapitalna ulaganja	Više od 1 milijarde kuna	1,1 milijarde kuna ✓
Regionalno širenje	HT prati i ocjenjuje potencijalne prilike za stjecanja i preuzimanja	✓

## ***2. PREGLED 2014.***

# DALJNJE SMANJENJE TRŽIŠTA GOVORNIH USLUGA U NEPOKRETNOSTI I POKRETNOSTI MREŽI U HRVATSKOJ...

○ Godišnja promjena

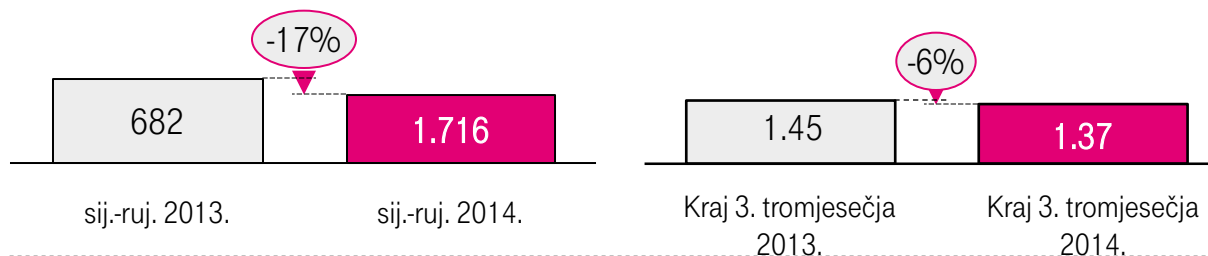
## Prihodi

U milijunima kuna

## Broj pretplatnika

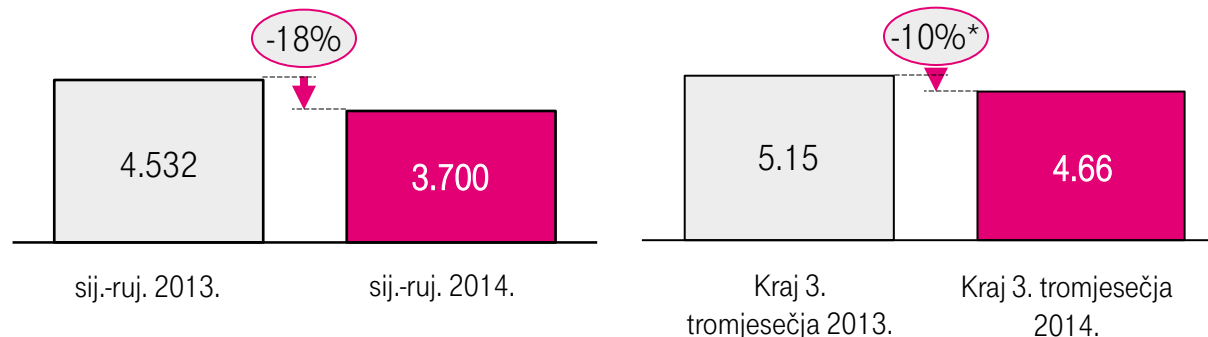
U milijunima

Govorne usluge u nepokretnoj mreži



- **13 aktivnih operatera** na tržištu
- **Broj minuta korištenja** manji za 14,6% u razdoblju siječanj – rujan 2014.

Pokretna mreža



- **Broj minuta korištenja** veći za 1,2% u razdoblju siječanj – rujan 2014.
- **Penetracija** procijenjena na 113% (na kraju 2014.); manja za 2,4 pp u odnosu na prošlu godinu

IT

- Usprkos izazovnom gospodarskom okruženju, očekuje se umjereni oporavak tržišta IT-a 2014. kao posljedica novih ulaganja koja financira EU i ubrzanih ulaganja određenih tržišnih segmenata

IZVOR: HAKOM, IDC Adriatics. Brojke za 4. tromjesečje za cijelo tržište koje je objavio HAKOM, regulatorna agencija, još su uvijek otvorene.



ŽIVJETI ZAJEDNO

\* Većinom rezultat smanjenja korisnika sa dvostrukim SIM karticama, radi nastavljenog trenda atraktivnih flat i cross net ponuda.

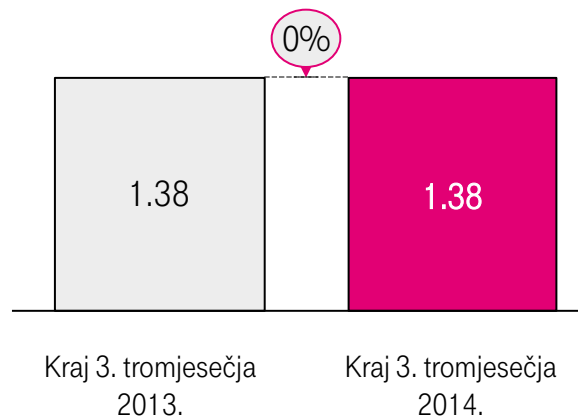
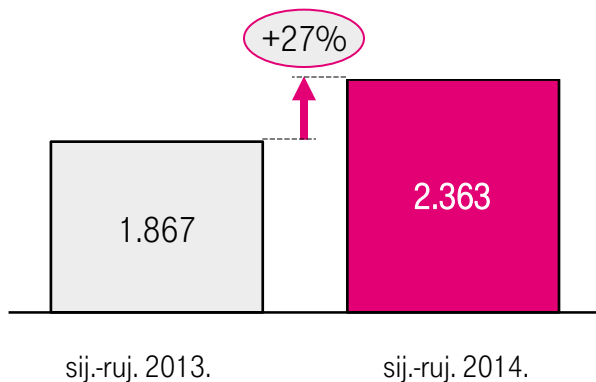
# ... DJELOMIČNO JE NEUTRALIZIRANO RASTOM ŠIROKOPOJASNOG PRISTUPA U NEPOKRETNJOJ I POKRETNJOJ MREŽI TE INTERNETSKJE PLAĆENE TELEVIZIJE

○ Godišnja promjena

Širokopojasni pristup u nepokretnoj i pokretnoj mreži

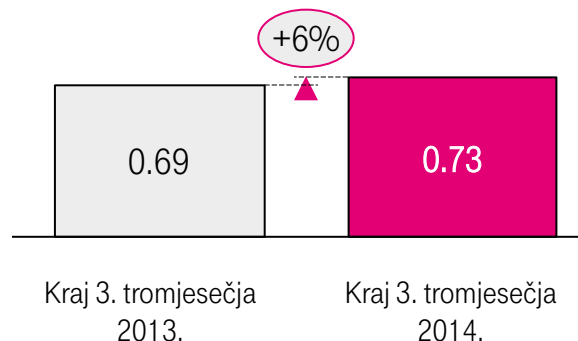
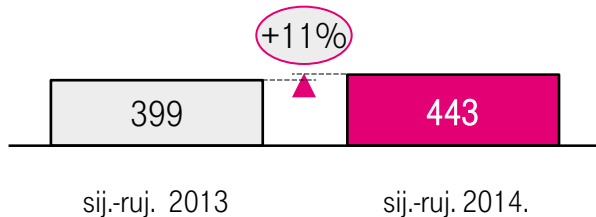
**Prihodi**  
U milijunima kuna

**Broj pretplatnika**  
U milijunima



- Broj širokopojasnih linija na 944 tisuće u 3. tromjesečju 2014. (+3,1% u odnosu na prošlu godinu); penetracija širokopojasnog pristupa u nepokretnoj mreži u kućanstvima na 61%
- Penetracija pametnih telefona u HT-u na 41%

Plaćena televizija



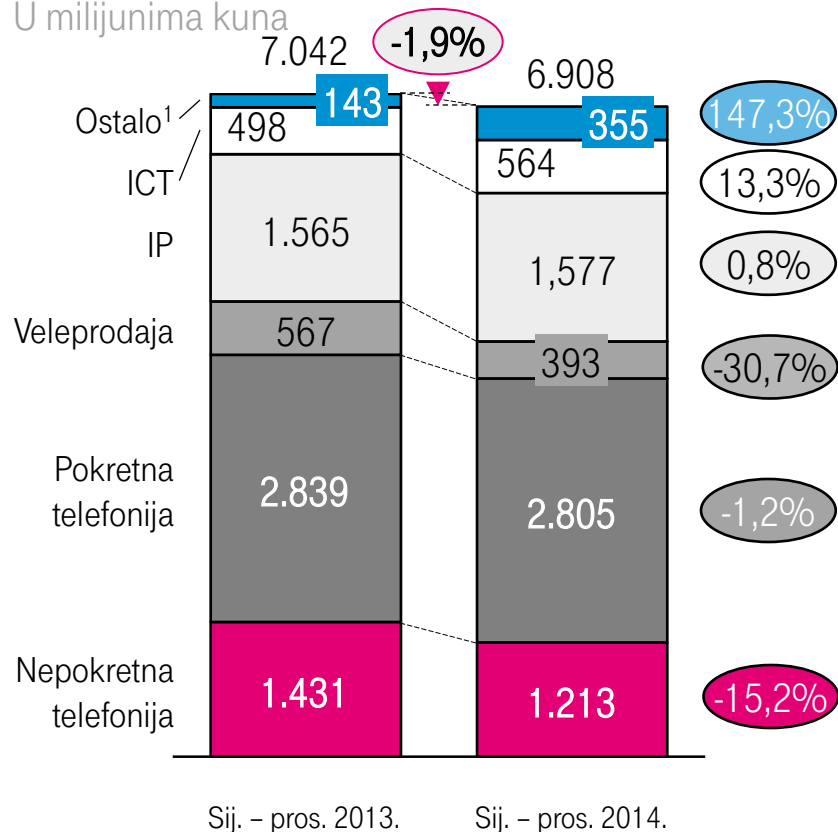
- Očekuje se nastavak pozitivnog trenda
- Hrvatska je jedino regulirano tržište IPTV-a u Europi
- Penetracija plaćene televizije u kućanstvima na 47%



# PAD PRIHODA USPOREN NA 1,9% (2013.: 6,8%), POTPOMOGNUTO RASTOM POKRETNE TELEFONIJE U DRUGOJ POLOVICI 2014.

## Analiza prihoda

U milijunima kuna



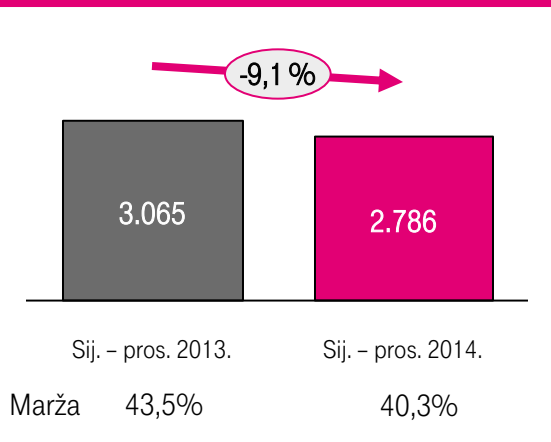
- Optima Telekom konsolidiran od 1. srpnja 2014.

- Smanjenje prihoda od nepokretne telefonije zbog općih trendova korištenja
- Prihodi od pokretne telefonije gotovo stabilni zahvaljujući snažnom rastu prihoda od podatkovnih usluga u pokretnoj mreži i terminalne opreme (uređaja); +3,1% u drugoj polovici 2014. u odnosu na drugu polovicu 2013.
- Smanjeni promet na čvorištima (zbog promjene poslovnog modela), negativni učinci konsolidacije Optime zajedno sa smanjenjem cijena završavanja poziva **na veleprodajnoj razini djelomično su neutralizirani** većim prihodima od infrastrukture (ULL, BSA i WLR)
- IP: većim prihodima od televizije nadoknađeni su** smanjeni prihodi od širokopojasnih usluga
- Solidan rast ICT-a**, uglavnom u području posebnih ICT rješenja za ključne korisnike, usluga u oblaku i upravljanih usluga te rješenja za IT infrastrukturu i sustave
- Doprinos Optima Telekomu** ostalim prihodima iznosi 221 milijun kuna; nakon prethodno navedenog negativnog učinka na prihode od veleprodaje neto učinak konsolidacije iznosi ukupno 149 milijuna kuna. Bez doprinosa Optime prihodi Grupe smanjeni su za 4,0%

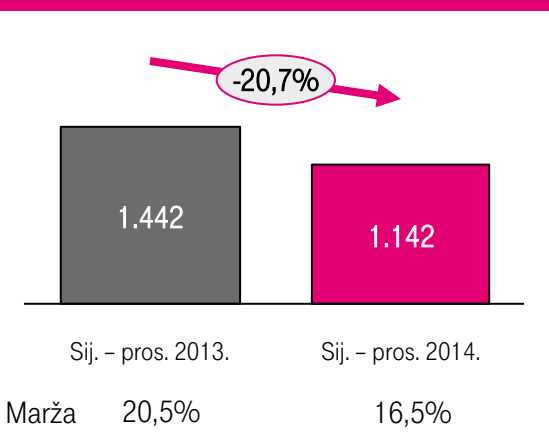
# USPRKOS SVE TEŽEM GOSPODARSKOM OKRUŽENJU, TRANSFORMACIJSKIM INICIJATIVAMA DRUŠTVA I PROMJENAMA STRUKTURE PRIHODA, MARŽA EBITDA-E ČVRSTA JE NA 40,3%

Sve u milijunima kuna osim ako nije drukčije navedeno

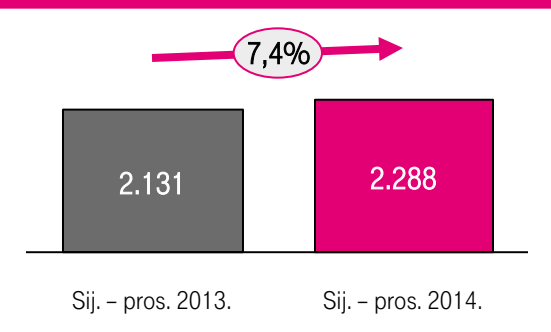
## EBITDA prije jednokratnih stavki<sup>1</sup>



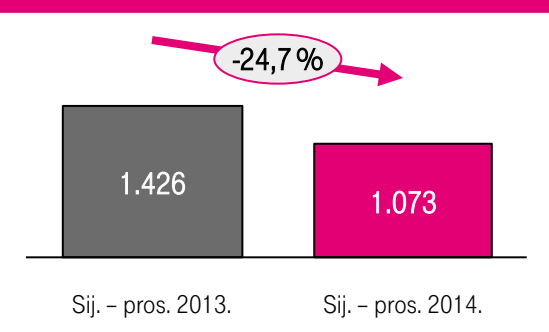
## Neto dobit



## Neto novčani tok iz poslovanja



## Kapitalna ulaganja

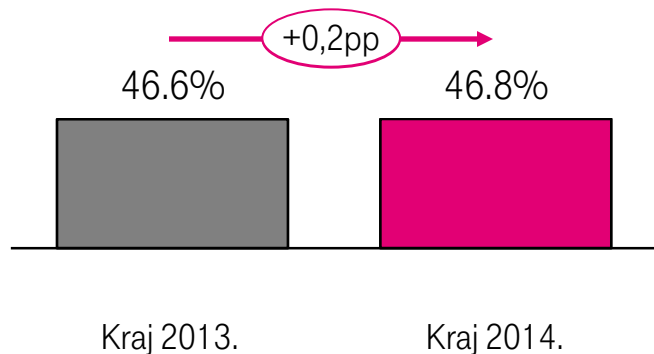


- Pad EBITDA-e usporio je u odnosu na 2013. (-9,1% u odnosu na -12,9%)
- Osim toga, na neto su dobit utjecale jednokratne stavke (prvenstveno troškovi otpremnina) i niži neto financijski rezultat (prvenstveno kapitalizacija sadržaja i zajedničkih pothvati), koji su bili neutralizirani većim poreznim olakšicama
- Neto novčani tok iz poslovanja bio je veći zbog poboljšanja radnog kapitala
- Kapitalna su ulaganja bila manja zbog izostanka ulaganja u spektar i jednokratnih ulaganja u nekretnine iz 2013.

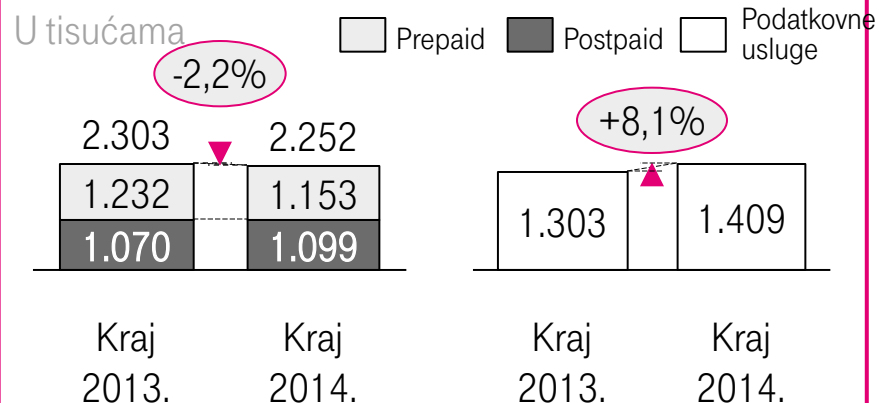
<sup>1</sup> Jednokratne stavke u 2014. odnose se na troškove otpremnina u ukupnom iznosu od 138 milijuna kuna i troškove savjetovanja u vezi s transformacijom u ukupnom iznosu od 14 milijuna kuna. Jednokratne stavke u 2013. odnose se na troškove otpremnina u ukupnom iznosu od 66 milijuna kuna.

# USPJEŠNA STRATEGIJA VRIJEDNOSTI U POKRETNIM KOMUNIKACIJAMA; FOKUS NA PAKETE PODATKOVNIH USLUGA U POKRETNJOJ MREŽI

## Tržišni udio po broju korisnika<sup>1)</sup>

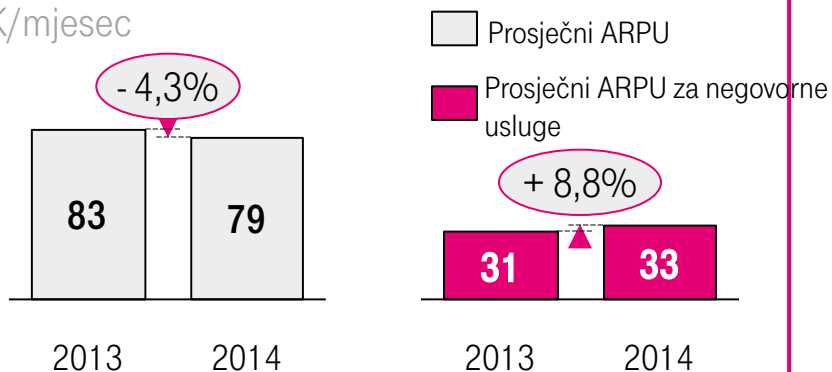


## Broj pretplatnika



## ARPU<sup>2)</sup>

HRK/mjeseć

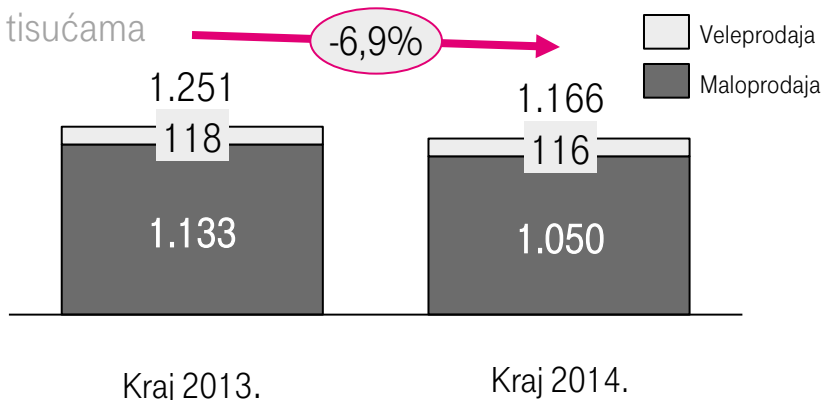


- **Prosječni MOU** (broj minuta korištenja) povećan za 8,2% na 188
- **Udio pametnih telefona** u ukupnom broju prodanih uređaja na 73% u *postpaid* segmentu (2013.: 60%)
- Nametnuto je znatno povećanje **godišnjih naknada za uporabu radiofrekvencijskog spektra**; HT je prilagodio cijene usluga pokretnih komunikacija

# BROJ LINIJA U NEPOKRETNOSTI MREŽI I ARPA SMANJILI SU SE; HT STABILIZIRA CIJELO TELEKOMUNIKACIJSKO TRŽIŠTE

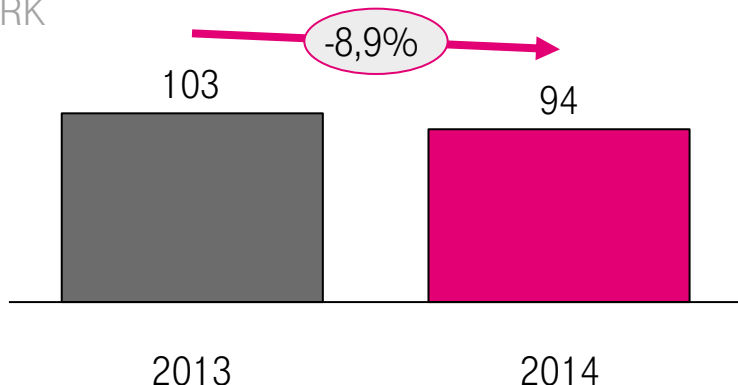
## Broj linija<sup>1</sup>

U tisućama



## ARPA<sup>2</sup>

HRK



## Konsolidacija Optime

Sporazum o konverziji prava u temeljni kapital, koji je za posljedicu imao povećanje temeljnog kapitala Optima Telekoma, potpisan je 30. srpnja 2014. HT je stekao dodatnih 10,88% udjela te sada posjeduje 19,11% temeljnog kapitala Optima Telekoma. Na temelju sporazuma sa Zagrebačkom bankom HT je preuzeo kontrolu nad Optima Telekomom.

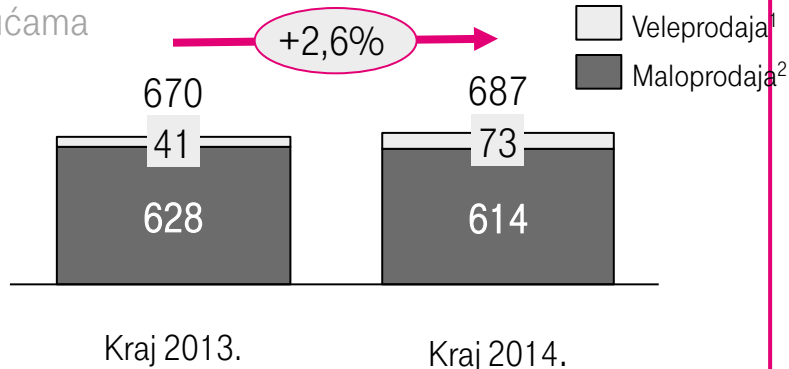
Ciljevi HT-a za navedenu transakciju bili su sljedeći:

- spriječiti narušavajuće poteze kojima bi dodatno bila smanjena tržišna vrijednost i baza korisnika nepokretnih telekomunikacijskih usluga
- zaštititi postojeća potraživanja i poboljšati vjerojatnost naplate budućih potraživanja proizišlih iz regulatornih obveza pružanja veleprodajnih usluga.

# BROJ KORISNIKA ŠIROKOPOJASNIH I TELEVIZIJSKIH USLUGA I DALJE RASTE; HT IMA VODEĆI POLOŽAJ U PODRUČJU KONVERGENTNIH USLUGA I USLUGA SADRŽAJA

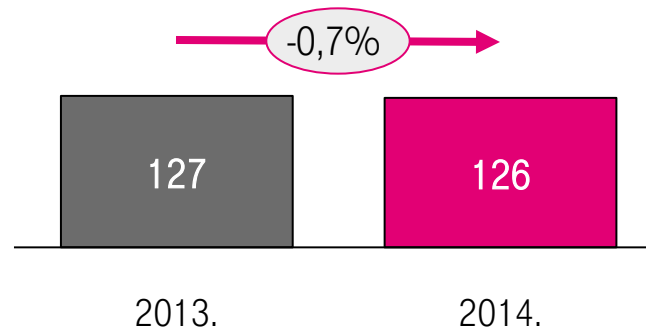
## Broj širokopojasnih pristupnih linija

U tisućama



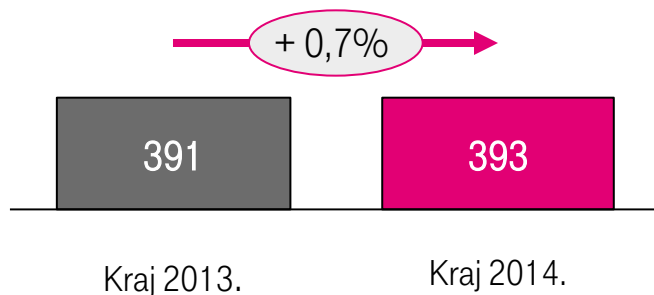
## ARPA za širokopojasne linije u maloprodaji

HRK



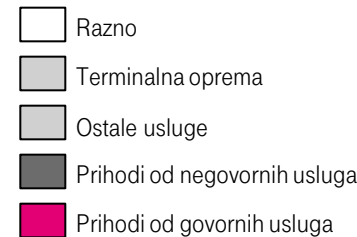
## Broj televizijskih korisnika

U tisućama



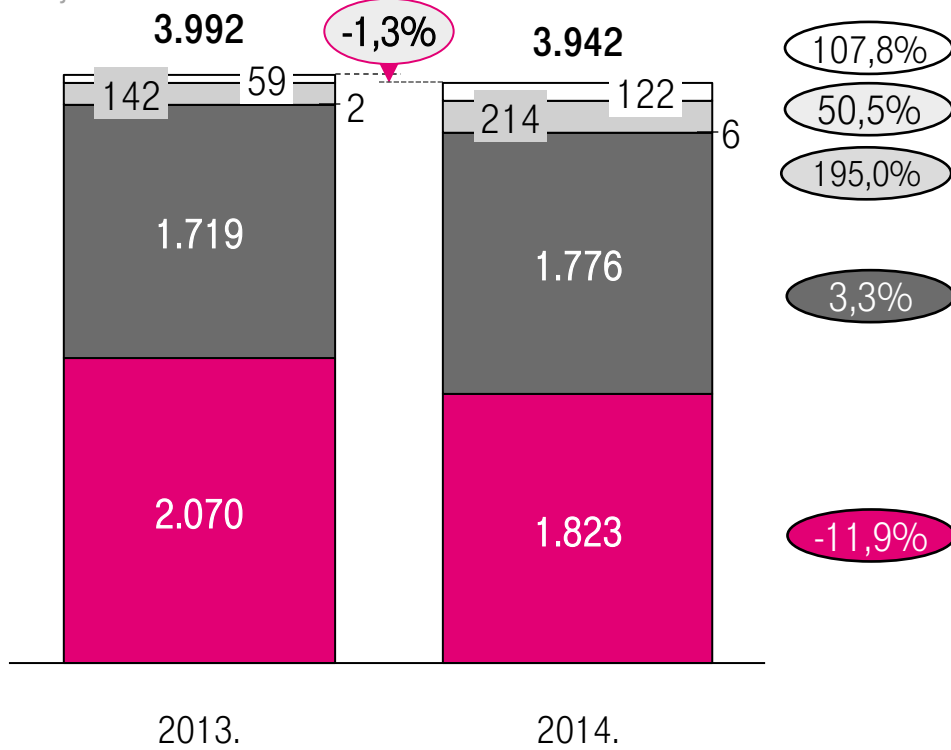
- **Nova ponuda optičkih usluga Ultra MAX na tržištu i daljnja promocija paketa MAX2/MAX3**
- **Novi ekskluzivni televizijski sadržaj: Pickbox, televizijski paketi MAX Auto Moto GP (Formula 1) i HBO Premium**
- **HT je lider u IP transformaciji; migrirano je 75,4% korisnika u maloprodaji**

# PRIHODI OD PRIVATNIH KORISNIKA STABILNI; SMANJENJE PRIHODA OD GOVORNIH USLUGA DJELOMIČNO NEUTRALIZIRANO POVEĆANJEM PRIHODA OD NEGOVORNIH USLUGA, TERMINALNE OPREME I RAZNIH PRIHODA



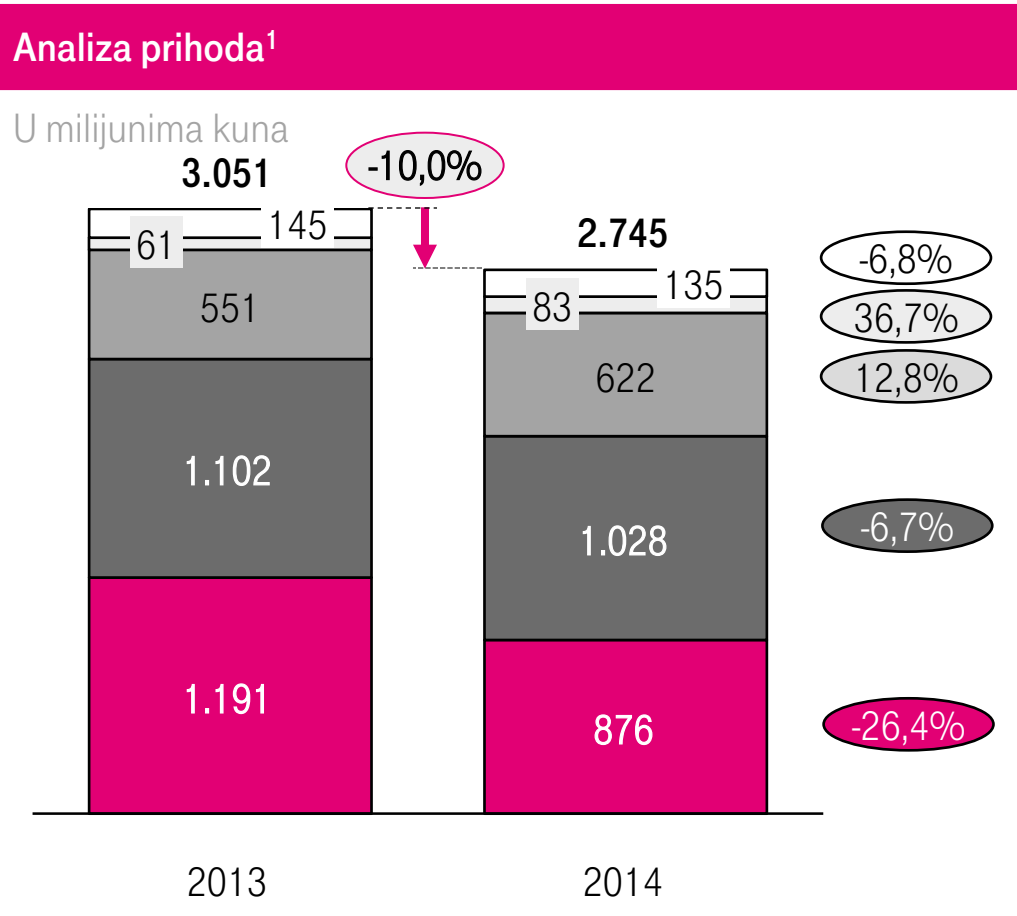
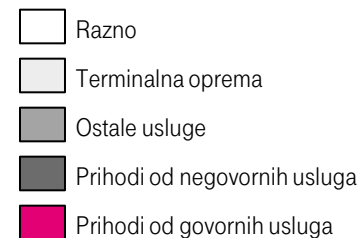
## Analiza prihoda<sup>1</sup>

U milijunima kuna



- Prihodi su se smanjili prvenstveno kao rezultat pada prihoda od govornih usluga za 11,9% u nepokretnoj (opći trendovi korištenja) i pokretnoj mreži (regulacija roaminga na razini EU-a, smanjenja cijena završavanja poziva i ponuda *flat* tarifa).
- Prihodi od negovornih usluga povećali su se za 3,3% zbog većih prihoda od IP-a u nepokretnoj mreži (prvenstveno televizija) i većih prihoda od podatkovnih usluga u pokretnoj mreži
- Prihodi od terminalne opreme povećali su se za 50,5% prvenstveno zbog većih prihoda od uređaja za pokretne komunikacije kao rezultat uvođenja razdvojenih ugovora (cjelokupni prihod od uređaja priznaje se u trenutku prodaje uređaja korisniku)
- Razni su se prihodi povećali za 107,8% prvenstveno nakon prilagodbe cijene pokretnih komunikacija od srpnja 2014.

# PRIHODI OD POSLOVNIH KORISNIKA MANJI ZBOG SMANJENJA PRIHODA OD VELEPRODAJE ZA 30,7%; RASTOM ICT-A UBLAŽEN JE UČINAK SMANJENJA PRIHODA OD GOVORNIH I NEGOVORNIH USLUGA



- Prihodi od govornih usluga manji za 26,4% u pokretnoj i nepokretnoj mreži na maloprodajnoj i veleprodajnoj razini
- Prihodi od negovornih usluga manji za 6,7%, manji prihodi u nepokretnoj i pokretnoj mreži (prvenstveno zbog SMS-a) te veleprodajni prihodi (regulirane cijene, smanjenje prometa na čvorištima i Optimini prihodi konsolidirani od trećeg tromjesečja 2014.)
  - Prihodi od negovornih usluga premašili su prihode od govornih usluga
- Prihodi od ostalih usluga veći za 12,8% zbog rasta prihoda od ICT-a u HT-u i Combisu

## ***3. IZGLEDI***



# JASNA STRATEGIJA ZA ZADRŽAVANJE SNAŽNE PROFITABILNOSTI: U 2015. FOKUS JE NA KORISNICIMA I ULAGANJIMA U MREŽU

## Smjer srednjoročne strategije

- Povećanje vrijednosti s tržišta
- Iskorištavanje infrastrukture
- Nastavak strogog upravljanja troškovima

### 2014.: izgradnja temelja

- Ostvariti izglede za 2014. ✓
- Pokrenuti transformaciju ✓
- Postaviti strateške prioritete ✓

### 2015.: korisnici i mreža

- Ponuda najboljeg korisničkog iskustva
- Povećanje vrijednosti daljnjom transformacijom
- Iskorištavanje džepova rasta
- Ulaganje u mrežu

# OKRUŽENJE I DALJE PREDSTAVLJA IZAZOV; HT ĆE ISKORISTITI KLJUČNE PRILIKE

## Prilike



- Sve veća potražnja za ponudama paketa usluga
- Razvoj konvergiranih pokretnih i nepokretnih usluga dostupnih na više platformi i uređaja
- Rastući trend usluga u oblaku posebno za poslovne korisnike
- Širi portfelj usluga telekomunikacijskih operatora: m-plaćanje/e-plaćanje, m-zdravlje...
- Jačanje telekomunikacijske infrastrukture u cijeloj Hrvatskoj

## Prijetnje

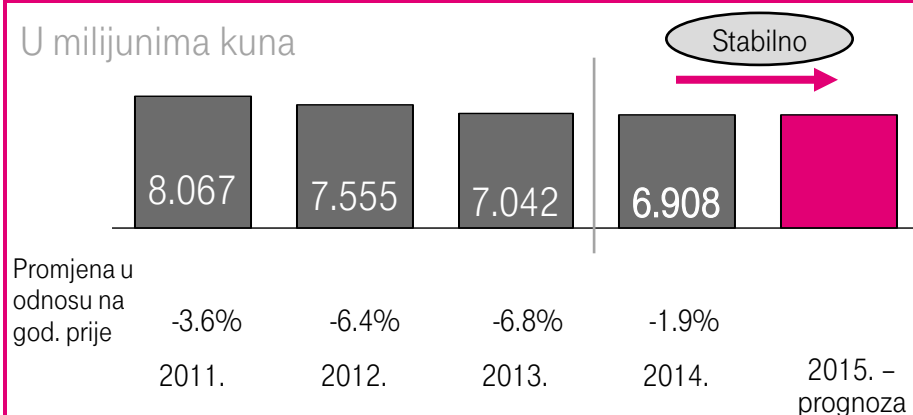


- Hrvatsko je gospodarstvo još uvijek u recesiji
  - BDP
  - Nezaposlenost
- Regulacija
  - Na nacionalnoj razini
  - Na razini EU-a
- Daljnje narušavanje tržišne vrijednost
- OTT i druge konkurentne usluge

# CILJ JE HT-A PROMIJENITI TREND PRIHODA I ISTOVREMENO ZADRŽATI IZNADPROSJEČNE MARŽE

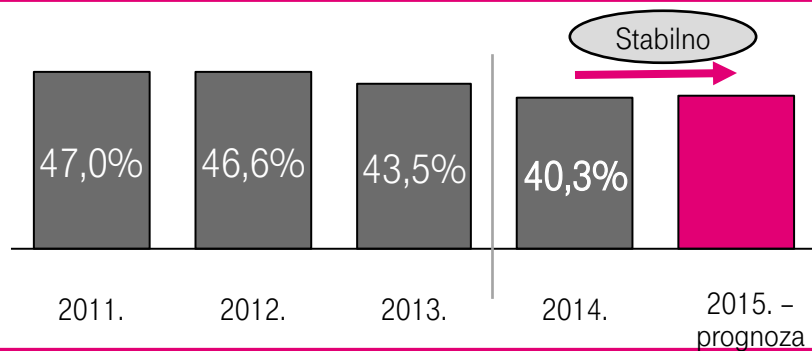
## Izgledi za prihode u 2015.

U milijunima kuna



- Očekuje se da će se padajući trend, koji je započeo 2009., zaustaviti 2015. nakon očekivanog pozitivnog razvoja temeljnog telekomunikacijskog poslovanja i područja rasta

## Izgledi za maržu EBITDA-e\* u 2015.



- Zahvaljujući u prvom redu transformacijskim inicijativama očekuje se zadržavanje razine marže EBITDA-e

# TRI GLAVNA PODRUČJA FOKUSA U 2015. I NADALJE

## Povećanje vrijednosti daljnjom transformacijom

- Transformacijske aktivnosti započete početkom 2014. s prvim opipljivim učincima iste godine – puni učinak u 2015.
- Pokrenut je srednjoročni transformacijski program „Horizont”, uključujući dodatne mjere za zaštitu profitabilnosti

## Rast u određenim područjima

- Pet glavnih područja rasta kojima će se pridonijeti stabilizaciji prihoda i zadržavanju cjelokupno tržišnog udjela
  - Podatkovne usluge u pokretnoj mreži, širokopoljasne usluge u nepokretnoj mreži, televizija, *online* korisničke usluge i CT

## Iskorištavanje prednosti infrastrukture

- Strategija mreže
  - Ubrzano uvođenje širokopoljasnih usluga u nepokretnoj i pokretnoj mreži u 2015.
  - Jednokratno povećanje kapitalnih ulaganja u 2015. za 26%

# 2015. I NADALJE: NA REZULTATE ĆE SNAŽNO UTJECATI TRANSFORMACIJSKE INICIJATIVE

\*Godišnji učinak na EBITDA-u u milijunima kuna; 2015. – 2017. u odnosu na 2014.

## Završene inicijative iz 2014.\*

- Izdvajanje djelatnosti >20
- Restrukturiranje broja radnika >32
- Kolektivni ugovor > 8

- Transformacijske inicijative uspješno provedene u 2014.

## Inicijative koje se nastavljaju u 2015.

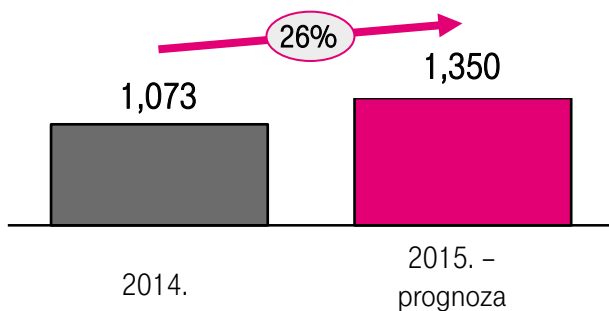
- Indirektni *opex* >25

- U četvrtom tromjesečju 2014. pokrenut je novi program operativne izvrsnosti „Horizont” na razini Grupe
  - Mjerom „indirektni *opex*” ostvarit će se znatne uštede
  - IP migracija bit će završena do kraja 2015.
  - Bit će ostvarene druge inicijative od drugog tromjesečja 2015.

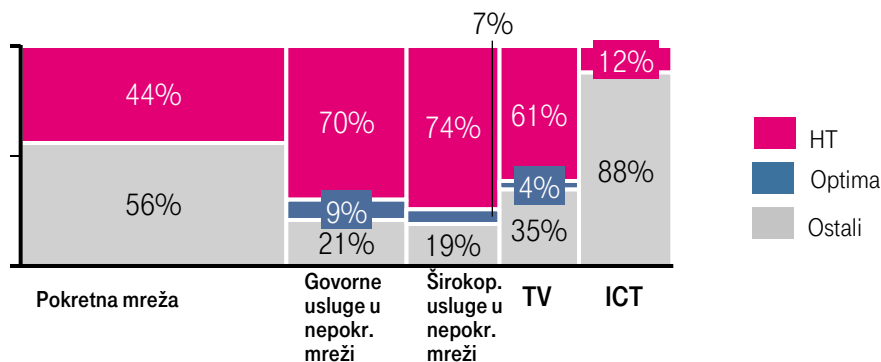
# ULAGANJA U ŠIROKOPOJASNI PRISTUP U NEPOKRETNJ I POKRETNJ MREŽI POMOĆI ĆE POBOLJŠATI CJELOKUPNO DUGOROČNO POZICIONIRANJE HT-A I ZADRŽATI TRŽIŠNI UDIO

## Plan kapitalnih ulaganja

U milijunima kuna



## Prognoza tržišnog udjela po приходima za siječanj – rujn 2014.<sup>1)</sup>



- **Znatno povećana kapitalna ulaganja u 2015.** biti će namijenjena najvećim dijelom u **brzi širokopojasni pristup**. To će pomoći Hrvatskoj da ispuni **digitalnu agendu Europe za 2020.** i omogućiti HT-u da **dugoročno zadrži položaj pružatelja vrhunskih usluga:**
  - na kraju 2015. planirana pokrivenost kućanstava u vezi s pristupom sljedeće generacije **NGA** (širokopojasni pristup u nepokretnj mreži >30 Mbps) **dosegnut će oko 50%**
  - pokrivenost stanovništva **LTE-om** dosegnut će **oko 60%** na kraju 2015. (u zatvorenom prostoru)
    - korisnicima će biti omogućena maksimalna brzina i do 150 Mbps u nekim slučajevima
- **Očekuje se da** će sadašnji opći snažni položaj prema tržišnom udjelu **ostati stabilan**

# IZGLEDI GRUPE U 2015.

	Rezultati 2014.	Izgledi u 2015. u odnosu na 2014.
Prihodi	6.908 milijuna kuna	Stabilizacija prihoda
EBITDA prije jednokratnih stavki	Marža od 40,3%	Marža oko 40%
Kapitalna ulaganja	1.073 milijuna kuna	Oko 1.350 milijuna kuna
Regionalno širenje	HT prati i ocjenjuje potencijalne prilike za spajanja i preuzimanja	HT prati i ocjenjuje potencijalne prilike za spajanja i preuzimanja

# DODATAK





# KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	2013.	2014.	% promjene 14./13.
Pokretna telefonija	2,839	2,805	-1.2%
Nepokretna telefonija	1,431	1,213	-15.2%
Veleprodajne usluge	567	393	-30.7%
Internetske usluge	1,565	1,577	0.8%
Podatkovne usluge	101	83	-17.2%
ICT	498	564	13.3%
Razno	43	255	494.8%
Prihod od prodaje električne energije	0	12	-
Prihod od ostalih netelekomunikacijskih usluga	0	5	-
<b>Prihod</b>	<b>7,042</b>	<b>6,908</b>	<b>-1.9%</b>
Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	137	124	-9.4%
<b>Ukupni operativni prihod</b>	<b>7,179</b>	<b>7,032</b>	<b>-2.1%</b>
<b>Troškovi redovnog poslovanja</b>	<b>4,181</b>	<b>4,397</b>	<b>5.2%</b>
Materijalni troškovi	1,898	1,947	2.6%
Troškovi osoblja	1,114	1,128	1.3%
Ostali troškovi	1,205	1,317	9.4%
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	-97	-90	7.4%
Vrijednosno usklađivanje	61	95	54.8%
<b>EBITDA</b>	<b>2,998</b>	<b>2,634</b>	<b>-12.1%</b>
Amortizacija	1,366	1,411	3.3%
<b>EBIT</b>	<b>1,632</b>	<b>1,223</b>	<b>-25.0%</b>
Financijski prihod	48	36	-25.1%
Prihod od ulaganja u zajednički pothvat	21	14	-33.2%
Financijski rashod	71	88	23.6%
<b>Dobit iz redovnog poslovanja prije poreza</b>	<b>1,629</b>	<b>1,185</b>	<b>-27.2%</b>
Porez	188	47	-74.8%
<b>Neto dobit</b>	<b>1,442</b>	<b>1,138</b>	<b>-21.1%</b>
Nekontrolirajući udjeli	0	-4	-
<b>Neto dobit nakon nekontrolirajućih udjela</b>	<b>1,442</b>	<b>1,142</b>	<b>-20.7%</b>
Jednokratne stavke <sup>1)</sup>	66	152	128.7%
<b>EBITDA prije jednokratnih stavki</b>	<b>3,065</b>	<b>2,786</b>	<b>-9.1%</b>

<sup>1)</sup> Odnose se na troškove restrukturiranja za otpremnine i transformacijske konzultantske troškove

# KONSOLIDIRANA BILANCA

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	31. Pro. 2013.	31. Pro. 2014.	% promjene 14./13.
Nematerijalna imovina	1,358	1,716	26.4%
Materijalna imovina	5,570	5,577	0.1%
Dugotrajna financijska imovina	616	735	19.4%
Potraživanja	126	121	-4.2%
Odgođena porezna imovina	60	51	-14.8%
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>	<b>7,729</b>	<b>8,200</b>	<b>6.1%</b>
Zalihe	115	115	0.2%
Potraživanja	1,457	1,525	4.7%
Kratkotrajna financijska imovina	1,331	1,539	15.6%
Novac u banci i blagajni	2,039	2,192	7.5%
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	149	264	76.9%
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>	<b>5,091</b>	<b>5,635</b>	<b>10.7%</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>12,820</b>	<b>13,835</b>	<b>7.9%</b>
Temeljni kapital	8,189	8,883	8.5%
Rezerve iz dobiti	409	409	0.1%
Revalorizacijske rezerve	-1	2	273.8%
Zadržana dobit	662	673	1.8%
Dobit poslovne godine	1,442	1,142	-20.7%
Nekontrolirajući udjeli	0	125	-
<b>Ukupni kapital i rezerve</b>	<b>10,700</b>	<b>11,235</b>	<b>5.0%</b>
Rezerviranja	132	71	-46.3%
Dugoročne obveze	142	590	316.4%
Odgođena porezna obveza	2	50	
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>	<b>276</b>	<b>711</b>	<b>157.2%</b>
Kratkoročne obveze	1,724	1,742	1.1%
Odgođeni prihod	120	111	-7.6%
Rezerviranja za otpremnine	0	35	-
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>	<b>1,844</b>	<b>1,889</b>	<b>2.4%</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>2,120</b>	<b>2,600</b>	<b>22.6%</b>
<b>UKUPNI KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>12,820</b>	<b>13,835</b>	<b>7.9%</b>

Napomena: Bilanca 2013. je prilagođena za efekt financijskog kolaterala, prethodno prezentiranog kao Kratkotrajna financijska imovina, sada promijenjenog u Dugotrajnu financijsku imovinu



# KONSOLIDIRANI NOVČANI TOK

U milijunima kuna

u milijunima kuna (MSFI)	2013.	2014.	% promjene 14./13.
Dobit prije poreza	1,629	1,185	-27.2%
Amortizacija	1,366	1,411	3.3%
Povećanje/Smanjenje kratkoročnih obveza	-73	159	318.6%
Povećanje/Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-56	-98	-74.7%
Povećanje/Smanjenje zaliha	40	1	-96.8%
Ostalo povećanje/smanjenje novčanog tijeka	-776	-370	52.4%
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>	<b>2,131</b>	<b>2,288</b>	<b>7.4%</b>
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	70	13	-81.9%
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	2	3	52.5%
Novčani primici od kamata	26	16	-39.0%
Novčani primici od isplate dividendi	20	17	-19.2%
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	702	1,585	125.7%
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>821</b>	<b>1,633</b>	<b>99.0%</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-1,132	-939	17.0%
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-75	-243	-223.3%
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-1,090	-1,670	-53.1%
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-2,297</b>	<b>-2,852</b>	<b>-24.1%</b>
<b>Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-1,477</b>	<b>-1,218</b>	<b>17.5%</b>
<b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	-2	-16	-884.7%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	-1,679	-736	56.2%
Novčani izdaci za otplatu financijskog najma	-5	-7	-28.9%
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-78	-164	-111.2%
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	<b>-1,763</b>	<b>-923</b>	<b>47.6%</b>
<b>Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>	<b>-1,763</b>	<b>-923</b>	<b>47.6%</b>
<b>Učinak promjene tečaja stranih valuta na novac i novčane ekvivalente</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>190.1%</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	3,146	2,039	-35.2%
Neto (odljev) / priljev novca i novčanih ekvivalenata	-1,107	152	113.8%
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>2,039</b>	<b>2,192</b>	<b>7.5%</b>

Napomena: Tijek novca 2013. prilagođen, promjene su napravljene kako bi se pojedinačno izvijestili novčani odljevi za ugovore sadržaja i regulatornih dozvola unutar novčanog tijeka iz financijskih aktivnosti te zbog promjena u metodologiji novčanog tijeka vezano uz kupnju dugotrajne imovine.

# ODNOSI S INVESTITORIMA

- Marina Bengez Sedmak

- Elvis Knežević

Tel: + 385 1 4911 114

- e-mail: [ir@t.ht.hr](mailto:ir@t.ht.hr)

- [www.t.ht.hr/eng/investors/](http://www.t.ht.hr/eng/investors/)

Zagreb Stock Exchange Share trading symbol: HT-R-A

Reuters: HT.ZA

Bloomberg: HTRA CZ